

# HOLACRATIE

"SIMPLE, CLEAR PURPOSE AND PRINCIPLES GIVE RISE TO COMPLEX, INTELLIGENT BEHAVIOR."

COMPLEX RULES AND REGULATIONS GIVE RISE TO SIMPLE, STUPID BEHAVIOR."  
— DEE HOCK, VISA

- COMPLEXER
- BREDER
- UNIVERSELER
- ALGEMENER
- GLOBALER

## HABITATAT

- LEEFOMGEVING
- MARKT
- ORGANISATIE
- SAMENWERKINGSVERBAND
- COALITIE
- COPRODUCTIE
- COÖPERATIE
- COCREATIE
- SAMENLEVING

## LEIDER

- WAARDE
- VERVULLING
- VOORDEEL
- OPLOSSING
- BENOEMD DOOR OMGEVING
- DOORGEVEN BEHOEFTE VAN DE OMGEVING
- RESULTATEN, CONCREET EN MEETBAAR

### DE BESTUURDER HEEFT HET RECHT:

- OP EEN ALGEMEEN BREED PLAN.
- OP INZICHT IN BENODIGDE INVESTERINGEN.
- OP CONCRETE RESULTATEN.
- OM VOORTGAANG TE ZIEN.
- OM PRIORITEIT STELLEN EN VERANDEREN.
- OM VAN GEDACHTEN TE VERANDEREN.
- OP FUNCTIONELE VERANDERING TEGEN REDELIJKE INVESTERINGEN.
- OP TIJDIGE INFORMATIE RONDOM VERANDERINGEN IN PLANNING.
- OM DE DRAAGWIJDTE AAN TE PASSEN OM DE TOCH GEWENSTE EINDDATUM TE HALEN.
- OM OP EEN WILLEKEURIG MOMENT TE STOPPEN.
- OM ALTIJD EEN WERKEND SYSTEEM TE HEBBEN WAARIN DE INVESTERINGEN DUIDELIJK ZICHTBAAR ZIJN.

## FLOW

- PRECIES VOLDOENDE CREATIEVE SPANNING OM RICHTING TE ZIEN
- NIET INCONSISTENT MET DE LEEFOMGEVING

## INTERFACE PROTOCOL

- OVEREENSTEMMING
- GEMEENSCHAPPELIJK
- COMMUNICATIE

## BALANS

- WAARDENGESTUURD EN -GETOETST
- GEEN VAN BEIDE KANTEN DOMINEERT
- BEWEGINGS- EN ADEMRLUIMTE
- ANDERS LEIDT HET TOT ONHEELHEID, DISTRESS, ZIEKTE, AFBROKKELING EN WEDERZIJDSE VERNIETIGING

# HOLARCHIE

DATGENE OP LATEN KOMEN WAT TOCH AL WIL ONTSTAAN

## SYMBIOSE

MAXIMALE SAMENHANG  
MINIMALE KOPPELING

## HOLONS

RESONERENDE CELVERZAMELING

## CULTUREEL MEMBRAAN

- BIDIRECTIONEEL
- ENERGIE
- BOLWSTOFFEN
- BUFFER
- DMZ
- TRANSFORMATOR
- IMPEDANTIEFILTER
- RUISFILTER

## DUBBELE KOPPELING

- LEIDEN
- METEN
- HANDELEN

KERNACTIVITEITEN

## AMBASSADEUR

- WENS
- VERLANGEN
- BEHOEFTE
- PROBLEEM
- GEKOZEN DOOR TEAMLEDEN
- DOORGEVEN BEHOEFTE GROEP
- RAPPORTAGE RESULTATEN
- DETAILS GROEP

### DE ONTWIKKELAAR HEEFT HET RECHT:

- OM ALTIJD TE WETEN WAT ER GEPRODUCEERD DIENST TE WORDEN.
- OP HELDERE SYSTEEMEISEN EN PRIORITEITEN.
- OP GLASHEDERE ACCEPTATIECRITERIA.
- OM ALTIJD GOEDE KWALITEIT TE LEVEREN.
- OM HULP TE VRAGEN AAN COLLEGA'S, SUPERIEUREN EN DE OMGEVING.
- OM ZELF SCHATTINGEN TE DOEN EN AAN TE PASSEN BIJ VOORTSCHRIDDEND INZICHT.
- OM ZELF VERANTWOORDELIJKHEID TE NEMEN IN PLAATS VAN ZE OPGELEGD TE KRIJGEN.
- OM ZELF HET JUISTE REALISATIETEAM SAMEN TE STELLEN.
- OP LERING EN EDUCATIE.
- OP INTEGRALE, OPEN VERKIEZINGEN.
- OP EEN BILLIJKE VERGOEDING.
- OP ONTSPANNEND, LEUK, CREATIEF EN UITDAGEND WERK.

## CATALYSE

- OPEN INFORMATIE
- INTEGRALE SCHOLING
- BEGINSELEN
- RENTMEESTERSCHAP

## WAARDEN

- GELIJKWAARDIGHEID
- BILLIJKHEID
- GELOOFWAARDIGHEID
- RESPECT
- KAMERAADSCHAP

## GENESTE ARCHITECTUUR AUTOHIERARCHIE

- FRACTAAL
- RECURSIEF
- "LEVELS OF SCALE"
- "DEEP INTERLOCK & AMBIGUITY"
- AUTOPOIESIS
- NATUURLIJKE CHAORDE

## RENTMEESTERSCHAP

- MEDE-EIGENAARSCHAP, DEELGENOOT
- MEDEZEGGENSCHAP
- "COMMUNITY-OWNED"
- EIGENDOM = ZORGPLICHT
- OPRECHTE DEELGEVING
- WAARDERING ACHTERAF
- ONTKOPPELING EIGENDOM EN ZEGGENSCHAP

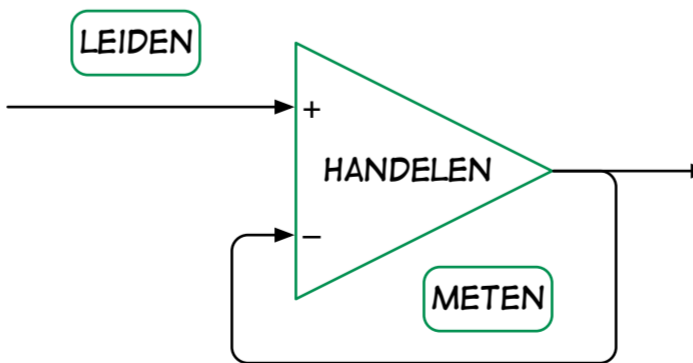
## BEGINSELEN

PRAKTIJK	ORGANISATIE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• PLANEET</li> <li>• GEEF</li> <li>• VRIENDEN</li> <li>• RIJKDOM</li> <li>• DIVERS</li> <li>• UITWISSELBAAR</li> <li>• INNOVATIEF</li> <li>• RESPECTVOL</li> <li>• WIJS</li> <li>• VERLICHT</li> <li>• OPEN</li> <li>• COMPASSIE</li> <li>• VERANTWOORDELIJK</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OPEN—VOOR IEDER DIE DE BEGINSLEEN ONDERSCHRIJFT EN ER NAAR HANDELT</li> <li>• EXPRESSIEF—RECHT OP ZELFORGANISATIE OP ELK NIVO</li> <li>• BILLIJK—GEEN ENKEL LID ONRECHTVAARDIG VOORDEEL</li> <li>• GEMEENSCHAP—UNIVERSEEL STEMRECHT EN BILLIJKE CONTRIBUTIES</li> <li>• BETROKKEN—ZORGVULDIGE, AFGEWOGEN EN GELIJKWAARDIGE BESLISSINGEN</li> <li>• BEKRACHTIGD—LOCALE AUTORITEIT</li> <li>• ONTLOKKEND—"EDUCE RATHER THAN COMPELL"</li> </ul>

## STUREN EN MEEBEWEGEN

- CHECK IN
- AANKONDIGINGEN EN UPDATES
- OPZET AGENDA
- SPECIFIEKE KWESTIES
- CHECK OUT
- VOORTSCHRIDDEND INZICHT.
- INTROSPECTIE EN REFLECTIE.
- WAT GAAT ER GOED?
- WAT KAN ER BETER?
- WAT HEBBEN WE GELEERD?
- WAT PUZZELT ONS NOG?

## CIRKELBIJeenKOMST



SNELLE EN KORTE TERUGKOPPELUSSEN

## CONSENT

- HET RECHT VAN ARGUMENT.
- HET CONSENT, HET BEGINSSEL VAN GEEN OVERWEGEND EN BEARGUMENTEERD BEZWAAR, REGEERT DE BESLUITVORMING.
- GERARD "SOCIOCRAAT" ENDENBURG

## CRATIËN

- HOLACRATIE
- SOCIOCRAATIE
- EGOCRATIE
- BUREAUCRATIE
- DEMOCRATIE
- AUTOCRATIE
- THEOCRATIE
- ADHOCRATIE

## AANVAARDE VERANTWOORDELIJKHEID

### ONT-MOETEN

- ZELFEXPRESSIE: "ONTVANGEN"
- ZELFOFFERING: "GEVEN"
- LEREN: KENNIS VERGAREN
- STUREN
- RIJKDOM, RENDEMENT, NUT
- ZAKELIJKE ZIN: TERUGVERDIENEN
- SOCIAAL: HELPEN, ALTRUISME, REDDEN
- BALANS ZOEKEN: VORM, SCHOONHEID, ESTHETIEK
- ORDE SCHEPPEN: STRUCTUUR, EENHEID, HEELHEID, BEGINSLEEN, CONVENTIES, SYSTEEM, ZINGEVING, RICHTINGGEVEND T.B.V. ZELFTOETSING, HOUVAST, TRADITIES, CODES, RITUELEN

### EIGEN-WIJS

- EIGEN PROCESSEN
- EIGEN WAARDEN
- EIGEN SNELHEID
- EIGEN RITME
- EIGEN REGELS
- EIGEN NORMEN
- EIGEN RITUELEN
- EIGEN BEGINSLEEN
- EIGEN STURING
- EIGEN WERKWIJZEN
- EIGEN BEHOEFTE
- EIGEN VERLANGENS

## CULTUUR

BEHOEFTE, VERLANGENS, WENSEN

### ZELF-STANDIG

- ZELFORGANISATIE
- ZELFHIELING
- ZELFREALISATIE
- ZELFCORRECTIE
- ZELFSTURING
- ZELFREINIGING
- ZELFONTPLOOIING
- ZELFONTWIKKELING
- ZELFEXPRESSIE
- ZELFOFFERING

### PRAKTIJK

- AUTONOMIE—INDIVIDUELE ACTIE
- INSTEMMING—INTEGRALE BESLUITVORMING
- STUREN EN MEEBEWEGEN
- OPEN VERKIEZINGEN
- HEELRECHT
- OPRECHTE DEELGEVING

### ESTHETIEK

- GRATIE
- SYMMETRIE
- PASVORM
- EXPRESSIE GEVEN AAN IDEE EN GEVOEL
- ZELFONTPLOOIING
- ONTWIKKELEN
- GROEIEN

### SUCCESSVOLLE OPEN BRON

- FLORENDIGE GEMEENSCHAP
- TRANSPARANT
- KERNONTWIKKELAARS IN DIENST
- VERSTORENDE DOELEN
- BESCHAAFD
- HELDERE LICENTIE
- LIEFDEVOLLE DICTATOR, KEIHART
- LEVENDE DOCUMENTATIE
- COMMERCIELE ONDERSTEUNING
- STERK MERK

## OVERSPANNEN

- ONBALANS
- AFHAKEN
- CONTRAPRODUCTIE
- DESTRUCTIE
- MEER ENERGIE ER IN DAN ER UIT
- RENDEMENT < 0



MARTIEN VAN STEENBERGEN

VERSIE 1 | SCHETS | DECEMBER 2007  
HTTP://AARDBRON.NL

WONDERBAARLIJK



AARDBRON

